

# Mekonomen Group

## Delårsrapport januari - mars 2020

29 maj 2020

### Utmanande start på året – men väl positionerade för att navigera genom ett svårt marknadsläge

#### 1 januari - 31 mars 2020

- Nettoomsättningen uppgick till 2 874 (2 909) MSEK. Nettoomsättningen minskade med 1 procent, varav -2 procentenheter organisk tillväxt.
- Justerad EBIT uppgick till 98 (214) MSEK och justerad EBIT-marginal uppgick till 3 (7) procent.
- EBIT uppgick till 59 (170) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 2 (6) procent. EBIT har inte påverkats av jämförelsestörande poster i kvartalet (negativt 5 MSEK).
- Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, uppgick till -0,29 (1,68) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 62 (158) MSEK.
- Nettoskulden uppgick till 3 928 (4 185) MSEK vid periodens utgång, jämfört med 3 709 MSEK vid årsskiftet.
- Styrelsen beslutade i mars att ställa in tidigare kommunicerat förslag till årsstämman 2020 om en utdelning på 0,50 kronor per aktie. Årsstämman den 7 maj beslutade i enlighet med styrelsens förslag om att ej lämna utdelning.
- Covid-19 och dataintränet har påverkat kvartalet negativt.

SAMMANDRAG AV KONCERNENS RESULTATUTVECKLING MSEK	jan - mar 2020	jan - mar 2019	förändring %	12 månader apr - mar	Helår 2019	förändring %
Nettoomsättning	2 874	2 909	-1	11 808	11 842	0
Justerad EBIT	98	214	-54	758	874	-13
EBIT	59	170	-65	594	705	-16
Resultat efter finansiella poster	-11	129	-109	415	555	-25
Resultat efter skatt	-15	96	-115	310	421	-26
Resultat per aktie, SEK	-0,29	1,68	-117	5,37	7,34	-27
Justerad EBIT-marginal, %	3	7		6	7	
EBIT-marginal, %	2	6		5	6	

JUSTERAD EBIT MSEK	jan - mar 2020	jan - mar 2019	förändring %	12 månader apr - mar	Helår 2019	förändring %
EBIT	59	170	-65	594	705	-16
Kostnader relaterade till integration av FTZ och Inter-Team		-5		-9	-14	
Nedskrivning av lager DAB-produkter <sup>1)</sup>				3	3	
Jämförelsestörande poster, totalt		-5		-6	-11	
"Övriga poster", materiella förvävsrelaterade poster <sup>2)</sup>	-39	-39		-157	-157	
Justerad EBIT	98	214	-54	758	874	-13

<sup>1)</sup> Digital Audio Broadcasting.

<sup>2)</sup> Övriga poster inkluderar materiella förvävsrelaterade poster. Aktuella förvävsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team, MECA och Sørensen og Balchen.

Vd:s kommentar

### **Utmanande start på året– men väl positionerade för att navigera genom ett svårt marknadsläge**

Vi avslutar ett utmanande första kvartal präglat av ett intensivt arbete, där vår verksamhet påverkades både av covid-19-pandemin och ett dataintrång. Den stabila starten på kvartalet eliminerades av de extrema händelserna i mars, vilka både ledde till en lägre efterfrågan och en försvagning av de valutor som påverkar oss mest. Vi tror att den negativa utvecklingen på grund av pandemin kommer att fortsätta under en tid innan det gradvis blir bättre. Vi har fullt fokus på att mildra effekterna på verksamheten genom kraftfulla åtgärder inom en rad områden. Det är vår fasta övertygelse att Mekonom Group, som möjliggör mobilitet, är mycket väl positionerade för en tid när livet återgår till sina vanliga rutiner på våra marknader.

### **Restriktionerna påverkar efterfrågan**

Världen står inför omfattande utmaningar genom covid-19-pandemin och det påverkar oss alla, på såväl det privata som det yrkesmässiga planet. Vår främsta prioritering har varit att upprätthålla hälsa och säkerhet för våra anställda och se till att verksamheten kan fortgå, eftersom reservdelar till bilar och verkstadstjänster är avgörande för att samhället och bilägarna på sikt ska behålla sin mobilitet. Eftersom de lokala myndigheterna på de flesta av våra marknader har utfärdat fysiska restriktioner för att begränsa pandemin har efterfrågan påverkats kraftigt från och med mitten av mars. Mobilitet har på många platser varit förbjuden.

I slutet av mars utsattes vårt affärsområde MECA/Mekonomen för ett dataintrång. Det orsakade omfattande störningar i våra IT-system och fick negativa effekter på verksamheten fram till mitten av april. Tack vare vår Cyberförsäkring fick vi dock omedelbar tillgång till IT-expertis, och försäkringen begränsar också de ekonomiska skadorna relaterade till förlorade intäkter och merkostnader.

### **Lägre lönsamhet på grund av minskad efterfrågan och negativa valutaeffekter**

Januari och februari gav en stabil inledning på kvartalet, omsättning och rörelseresultat påverkades något av den milda vintern och endast i begränsad omfattning av covid-19-pandemin. Från och med mars blev påverkan från pandemin mer påfallande på de flesta av våra marknader. Efterfrågan påverkades väsentligt av de strikta motåtgärder som regeringar satte in från mitten av mars och de flesta av våra mest betydande valutor försvagades till följd av den ökade osäkerheten.

Under första kvartalet redovisades en minskning av nettoomsättningen med 1 procent och med 2 procent organiskt, medan omsättningen enbart i mars minskade organiskt med runt 10 procent. Rörelseresultatet minskade till 59 MSEK (170) under kvartalet och rörelsemarginalen till 2 procent (6), där en väsentlig påverkan på rörelseresultatet härrörde från en kombination av pandemin och dataintrånget. Lika delar lägre volymer samt negativa valutaeffekter och därmed högre inköpspriser under senare delen av kvartalet förklarar den lägre bruttomarginalen på 44,0 procent (45,5). Den kraftiga nedgången av den norska kronan satte ytterligare press på lönsamheten när huvudböckerna omvärderades för valutaeffekter i slutet av kvartalet.

### **Kraftfulla åtgärder för att minska kostnaderna och anpassa verksamheten**

På grund av den förväntade negativa utvecklingen framöver har vi agerat kraftfullt och infört en rad beredskapsåtgärder för att mildra effekterna på resultat och kassaflöde. Vi initierade snabbt effektivitetsförbättringar och kraftiga kostnadsbesparingar över hela vår verksamhet, däribland neddragning av visstidsanställda och konsulter, korttidspermittering och arbetstidsförkortning, minskade marknadsföringsaktiviteter och förhandlingar om lägre lokalhyror. Den landsbaserade organisation som vi nyligen infört inom MECA/Mekonomen har möjliggjort ytterligare kostnadsbesparingar. I början av maj höjde vi priserna kraftigt i Norge för att kompensera för den svagare norska kronan kompletterat av ytterligare justeringar av våra priser i Sverige. Fler åtgärder har införts för att säkra det operativa kassaflödet, såsom att stärka våra ledningsprocesser för att övervaka rörelsekapitalet. Där det går har vi också utnyttjat regeringens stöd i form av uppskjuten skatt, och har omprioriterat kapitalutgifter genom att skjuta upp och dra ned på investeringar för att ytterligare stärka likviditetsbufferten.

Vidare har vi också erhållit stöd från våra aktieägare vid årsstämman 2020 att dra tillbaka det tidigare utdelningsförslaget för att ytterligare stärka vår balansräkning. I slutet av mars hade vi tillgängliga likvida medel och outnyttjade krediter om cirka 655 MSEK.

### **Kortsiktiga framtidsutsikter**

Pandemin är inte över än och de strikta motåtgärderna är fortfarande i kraft på många av våra marknader. Hur länge situationen kommer att pågå är oklart, även om vi ser vissa lättnader i restriktionerna under maj. Av den anledningen går det inte att förutse omfattningen eller effekten på bolaget och de fullständiga ekonomiska konsekvenserna. Under andra kvartalet 2020 förväntar vi oss en väsentligt försämrad nettoomsättning och rörelsemarginal jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Nettoomsättningen minskade med omkring 17 procent i april, påverkat av både dataintrånget under första halvåret och Covid-19. I maj återhämtade sig försäljningen märkbart i de flesta av våra marknader, med undantag för Polen som befinner sig i en senare fas av samhällets nedstängning jämfört med Norden. Lönsamheten förväntas förbättras avsevärt från första kvartalet, när de initierade åtgärderna börjar ge effekt från april, tillsammans med en förväntad återhämtning av våra mest inflytelserika valutor. EBIT i april påverkades negativt av dataintrånget under en del av månaden. Vi förväntar oss att vår Cyber försäkring täcker dessa förluster. Justerat för detta uppskattar vi att EBIT i april skulle ha varit i nivå med 2019.

### **Väl positionerade för framtidens marknad**

Jag är övertygad om att vi vidtagit de åtgärder som krävs för att hantera de kortsiktiga utmaningar som pandemin medför och för att säkerställa att Mekonomen är väl positionerat när samhället förr eller senare återgår till en mer normal verklighet. Mobilitet är en av grundpelarna i vårt samhälle, vilket garanterar en omfattande och stabil efterfrågan på verkstadstjänster och reservdelar till bilar. Vi ligger långt fram i digitaliseringen och har en stark ställning inom våra geografier och kommer att kunna dra nytta av möjligheterna för att stärka våra kundrelationer ytterligare och bygga upp ett ännu starkare företag inför framtiden. Tillsammans med alla våra engagerade medarbetare ska vi vara den bästa och mest kompletta partnern för dem som servar och reparerar bilar på våra marknader, och vi ska fortsätta att leverera enligt vår strategi för långsiktig lönsam tillväxt.

Pehr Oscarson  
Vd och koncernchef

## DET HÄR ÄR MEKONOMEN GROUP

Mekonomen Group består av norra Europas ledande bilservicekedjor; FTZ, Inter-Team, MECA, Mekonomen och Sørensen og Balchen. Koncernen har egen grossistverksamhet, fler än 470 butiker och över 3 600 verkstäder vilka arbetar under koncernens varumärken. Vi erbjuder ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag, där försäljningen till företag står för över 90 procent av koncernens försäljning.

### Affärsidé

Mekonomen Groups affärsidé är att med tydliga och innovativa koncept, hög kvalitet och en effektiv logistikkedja erbjuda konsumenter och företag lösningar för ett enklare och mer prisvärt billiv.

### Affärsflöde

Mekonomen Group har en gemensam inköpsfunktion som supportar alla fyra affärsområden FTZ, Inter-Team, MECA/Mekonomen och Sørensen og Balchen. Affärsområdena svarar för sina egna grossistverksamheter. Varutillförseln sker främst från leverantörer i Europa och Asien. Via våra butiker säljs och levereras reservdelar och tillbehör till våra anslutna verkstäder samt till övriga B2B-kunder, samarbetande butiker och konsumenter.



## KONCERNENS INTÄKTER

TOTALA INTÄKTERS FÖRDELNING MSEK	jan - mar 2020	jan - mar 2019	förändring %	12 månader apr - mar	Helår 2019	förändring %
<b>Nettoomsättning, extern per affärsområde</b>						
FTZ	853	836	2	3 389	3 371	1
Inter-Team	516	517	0	2 154	2 155	0
MECA/Mekonomen	1 324	1 362	-3	5 488	5 527	-1
Sørensen og Balchen	172	183	-6	748	759	-1
Centrala funktioner	8	10	-17	29	31	-5
<b>Summa nettoomsättning koncernen</b>	<b>2 874</b>	<b>2 909</b>	<b>-1</b>	<b>11 808</b>	<b>11 842</b>	<b>0</b>
Övriga rörelseintäkter	42	40	7	177	174	2
<b>KONCERNENS INTÄKTER</b>	<b>2 917</b>	<b>2 948</b>	<b>-1</b>	<b>11 985</b>	<b>12 017</b>	<b>0</b>

Intäktfördelning per land och affärsområde, framgår i tabell på sidan 14.

TILLVÄXT NETTOOMSÄTTNING PROCENT januari - mars 2020	FTZ	Inter-Team	MECA/ Mekonomen	Sørensen og Balchen	Koncern
Organisk tillväxt	-1,7	-2,0	-2,1	-3,2	-2,1
Effekt från förvärv/avyttringar	0,0	0,0	0,4	0,0	0,2
Valutaeffekt	2,2	1,8	-1,7	-4,3	-0,1
Effekt vardagar	1,6	0,0	0,6	1,5	0,8
<b>Tillväxt nettoomsättning</b>	<b>2,1</b>	<b>-0,2</b>	<b>-2,8</b>	<b>-6,0</b>	<b>-1,2</b>

### 1 januari - 31 mars 2020

Nettoomsättningen uppgick till 2 874 (2 909) MSEK. Nettoomsättningen minskade med 1 procent, varav 2 procentenheter negativ organisk tillväxt. Antalet vardagar var en mer i Danmark och Norge, samt oförändrat i Finland, Polen och Sverige jämfört med föregående år.

## 1 januari - 31 mars 2020

### *Justerad EBIT*

Justerad EBIT uppgick till 98 (214) MSEK och justerad EBIT-marginal uppgick till 3 (7) procent. Valutakurseffekter på balansräkningen har påverkat justerad EBIT i kvartalet negativt med 29 (negativt 1) MSEK.

### *EBIT*

EBIT uppgick till 59 (170) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 2 (6) procent. EBIT har inte påverkats av jämförelsestörande poster i kvartalet (negativt 5). Valutakurseffekter på balansräkningen har påverkat EBIT i kvartalet negativt med 29 (negativt 1) MSEK.

### *Resultatet i övrigt*

Resultatet efter finansiella poster uppgick till -11 (129) MSEK. Räntenettot uppgick till -30 (-36) MSEK och övriga finansiella poster uppgick till -40 (-6) MSEK. Den största skillnaden i övriga finansiella poster jämfört med föregående år beror på negativa valutakurseffekter avseende saldon på bankkonton. Resultatet efter skatt uppgick till -15 (96) MSEK. Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, uppgick till -0,29 (1,68) SEK.

## **FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE**

Kassaflödet från den löpande verksamheten för det första kvartalet uppgick till 62 (158) MSEK. Betald skatt uppgick till 57 (81) MSEK för det första kvartalet. Likvida medel uppgick till 207 (177) MSEK. Soliditeten uppgick till 34 (31) procent. Beräknat utan IFRS 16 uppgår soliditeten till 39 (36) procent. Långfristiga räntebärande skulder uppgick till 4 662 (5 255) MSEK inklusive långfristig leasingsskuld om 1 220 (1 449) MSEK, Kortfristiga räntebärande skulder uppgick till 1 164 (1 080) MSEK, inklusive kortfristig leasingsskuld om 449 (511) MSEK.

Nettoskulden uppgick till 3 928 (4 185) MSEK jämfört med 3 709 MSEK vid årsskiftet, vilket innebär en ökning med 219 MSEK sedan årsskiftet. Det som främst påverkat förändringen av nettoskulden under året är rörelsekapital, investeringar och valutakursförändringar. Under kvartalet har ett lån amorterats enligt plan med 34 MSEK. En andra planerad amortering den 31 mars om 5 MEUR senarelades i överenskommelse med långgivarna till följd av inverkan från Covid-19 pandemin, vilket informerats om i pressmeddelande 1 april. Mekonomens tillgängliga kassa och outnyttjade kreditfaciliteter var vid utgången av mars cirka 655 miljoner kronor och för närvarande ser vi inte något ytterligare likviditetsbehov utöver vår nuvarande finansiering. Bolaget uppfyller samtliga kovenanter i låneavtalen per 2020-03-31.

## **INVESTERINGAR**

Under första kvartalet uppgick investeringar i anläggningstillgångar till 84 (73) MSEK inklusive leasingkontrakt om 46 MSEK. Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar uppgick till 149 (152) MSEK för första kvartalet.

Bolags- och rörelseförvärv har under första kvartalet uppgått till 49 (64) MSEK, varav 5 (8) MSEK avser bedömd tilläggsköpeskillning för första kvartalet. Under kvartalet har även tilläggsköpeskillningar utbetalats om 0 (6) MSEK. Förvärvade tillgångar uppgick totalt till 32 (35) MSEK och övertagna skulder till 23 (16) MSEK för kvartalet. Förutom goodwill, som uppgick till 24 (33) MSEK har övervärden på immateriella anläggningstillgångar identifierats avseende kundrelationer 49 (15) MSEK för kvartalet. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till förvärvade immateriella anläggningstillgångar uppgick till 9 (0) MSEK. Förvärvade minoritetsandelar uppgick till 5 (6) MSEK för första kvartalet. Avyttrade minoritetsandelar uppgick till - (0) MSEK under första kvartalet. Avyttrade verksamheter uppgick till - (0) MSEK i första kvartalet.

## **FÖRVÄRV OCH ETABLERINGAR**

### **Första kvartalet**

Under kvartalet har MECA/Mekonomen genomfört ett antal förvärv. I Sverige har fyra butiker förvärvats i Kalix, Boden, Järfälla och Linköping samt förvärv har gjorts av 75 procent av en butik i Örkelljunga. I Norge har 51 procent förvärvats av Tores Auto AS som innefattar 7 verkstäder som alla är belägna i regionen Bergen, samt ett förvärv har skett av en verkstad utanför Oslo.

Sørensen og Balchen har etablerat en verkstad i Hamar i Norge.

Utöver ovan har MECA/Mekonomen förvärvat 25 procent i två tidigare delägda butiker så att dessa nu är helägda, samt förvärvat ytterligare 8 procent i Mekster AB så att ägarandelen nu är 59 procent.

### **Antal butiker och bilverkstäder**

Totalt antal butiker i kedjorna uppgick vid periodens utgång till 476 (468), varav antal egna butiker 402 (397). Antalet anslutna bilverkstäder uppgick till totalt 3 650 (3 447). Se fördelning i tabell på sidan 16.

### **MEDARBETARE**

Medelantalet anställda uppgick under perioden till 5 018 (4 958) personer. Se fördelning i tabell på sidan 16.

## UTVECKLING PER AFFÄRSOMRÅDEN

Koncernen rapporteras från och med det första kvartalet 2019 i fyra affärsområden, FTZ, Inter-Team, MECA/Mekonomen och Sørensen og Balchen.

### AFFÄRSOMRÅDE FTZ

FTZ MSEK	jan - mar 2020	jan - mar 2019	förändring %	12 månader apr - mar	Helår 2019	förändring %
Nettoomsättning, extern	853	836	2	3 389	3 371	1
Rörelseresultat (EBIT)	84	93	-9	290	299	-3
EBIT-marginal, %	10	11		9	9	
Antal butiker / varav egna	51 / 51	51 / 51			51 / 51	
Antal AutoMester	421	425			421	
Antal Din BilPartner	154	140			153	
Antal HELLA Service Partner	331	333			331	
Antal CarPeople	40	28			38	
Antal Nosign	50	-			39	

Affärsområde FTZ inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Danmark.

Första kvartalets nettoomsättning ökade med 2 procent till 853 (836) MSEK, positivt påverkat av valutaeffekter om 18 MSEK. Den organiska tillväxten var negativ med 2 procent, vilket främst förklaras av Covid-19 pandemin som har haft en betydande negativ påverkan efter nedstängningen av Danmark den 12 mars. Utvecklingen under huvuddelen av kvartalet har präglats av en generellt svag eftermarknad för bildelar och verkstadstjänster och fortsatt priskonkurrens, vilket kompenserats för av god försäljning till anslutna verkstäder och större kunder. Kraftiga åtgärder har vidtagits för att motverka påverkan av Covid-19.

EBIT uppgick till 84 (93) MSEK för kvartalet och EBIT-marginalen till 10 (11) procent. Nedgången förklaras främst av volymeffekter och lägre leverantörsbonusar som en direkt effekt av pandemin. Inköpssynergier och reducerade marknadsaktiviteter har påverkat resultatet positivt.

Antalet vardagar var en dag mer i Danmark jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

### AFFÄRSOMRÅDE INTER-TEAM

INTER-TEAM MSEK	jan - mar 2020	jan - mar 2019	förändring %	12 månader apr - mar	Helår 2019	förändring %
Nettoomsättning, extern	516	517	0	2 154	2 155	0
Rörelseresultat (EBIT)	-1	-1	-10	43	43	0
EBIT-marginal, %	0	0		2	2	
Antal butiker / varav egna	83 / 80	82 / 79			82 / 79	
Antal O.K. Serwis	205	181			199	
Antal INTER DATA SERVICE	423	308			404	

Affärsområde Inter-Team inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Polen samt exportverksamhet.

Inter-Team rapporterar en oförändrad nettoomsättningen om 516 (517) MSEK i det första kvartalet. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 9 MSEK och den organiska tillväxten blev negativ med 2 procent. Försäljningen i januari och februari kännetecknades av fortsatt god tillväxt på såväl den inhemska marknaden som för exportverksamheten. Covid-19 pandemin har haft en betydande negativ påverkan efter de restriktioner som infördes i Polen den 12 mars. Kraftiga åtgärder har vidtagits för att motverka påverkan av Covid-19.

EBIT var oförändrad i första kvartalet jämfört med motsvarande kvartal i fjol och uppgick till -1 (-1) MSEK. EBIT-marginalen uppgick till 0 (0) procent. Fortsatt prispress på såväl den polska marknaden som i exportaffären var utmärkande under kvartalet. Lägre volymer och en försvagad valuta pressade bruttomarginalen under senare delen av kvartalet.

Antalet vardagar var oförändrat i Polen jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

## AFFÄRSOMRÅDE MECA/MEKONOMEN

MECA/MEKONOMEN	jan - mar	jan - mar		12 månader	Helår	
MSEK	2020	2019	förändring %	apr - mar	2019	förändring %
Nettoomsättning, extern	1 324	1 362	-3	5 488	5 527	-1
Rörelseresultat (EBIT)	5	103	-95	340	438	-22
EBIT-marginal, %	0	7		6	8	
Antal butiker / varav egna	277 / 234	269 / 229			271 / 230	
Antal Mekonomen Bilverkstad	795	789			795	
Antal MekoPartner	204	213			208	
Antal Speedy	43	42			40	
Antal MECA Car Service	722	723			709	
Antal AlltiBil	8	8			8	

Affärsområde MECA/Mekonomen inkluderar i huvudsak grossist-, butiks-, verkstads- och fleetverksamhet i Sverige, Norge och Finland. Affärsområdet består av verksamheterna MECA, Mekonomen samt ett antal mindre verksamheter.

MECA/Mekonomen uppvisar en negativ försäljningstillväxt om 3 procent i det första kvartalet. Nettoomsättningen uppgick till 1 324 (1 362) MSEK i det första kvartalet, varav 813 (831) MSEK i den svenska verksamheten, 495 (520) MSEK i den norska verksamheten och 17 (12) MSEK i den finska verksamheten. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 23 MSEK. Den organiska tillväxten var negativ med 2 procent. Kvartalets försäljning hämmades inledningsvis något av en svag marknad, som en följd av den milda vintern och en minskad efterfrågan på säsongprodukter. Covid-19 pandemin har tillsammans med dataintranget i slutet av mars haft en betydande negativ påverkan på efterfrågan under senare delen av kvartalet. Kraftiga åtgärder har vidtagits för att motverka påverkan av Covid-19.

EBIT uppgick till 5 (103) MSEK för det första kvartalet. EBIT har inte påverkats av jämförelsestörande poster (4) MSEK. EBIT-marginalen uppgick till 0 (7) procent. Bruttomarginalen tyngdes av lägre volymer i spåren av pandemin och dataintranget samt av högre inköpskostnader, som en följd av en starkare Euro. Den kraftigt försvagade norska kronan har medfört betydande omräkningseffekter, vilket ytterligare har pressat resultatet. De prisökningar som genomfördes i december har tillsammans med personalnedskärningar och reducerade marknadsaktiviteter haft en positiv effekt under kvartalet.

Antalet vardagar var en dag mer i Norge och oförändrat i Finland och Sverige jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

## AFFÄRSOMRÅDE SØRENSEN OG BALCHEN

SØRENSEN OG BALCHEN	jan - mar	jan - mar		12 månader	Helår	
MSEK	2020	2019	förändring %	apr - mar	2019	förändring %
Nettoomsättning, extern	172	183	-6	748	759	-1
Rörelseresultat (EBIT)	23	24	-2	120	121	0
EBIT-marginal, %	13	13		16	16	
Antal butiker / varav egna	65 / 37	66 / 38			65 / 37	
Antal BilXtra	254	257			258	

Affärsområde Sørensen og Balchen inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Norge. Sørensen og Balchen är det affärsområde i koncernen som har störst andel försäljning direkt till konsument och är därmed mer exponerad för den ökade konkurrensen inom detaljhandeln än koncernen i övrigt.

Det första kvartalets omsättning minskade med 6 procent till 172 (183) MSEK. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 8 MSEK. Den organiska tillväxten var negativ med 3 procent i det första kvartalet, som ett resultat av en fortsatt svag marknad såväl i konsument- som i företagsledet. Covid-19 pandemin har haft en betydande negativ volympåverkan efter nedstängningen av Norge den 12 mars. Kraftiga åtgärder har vidtagits för att motverka påverkan av Covid-19.

EBIT uppgick till 23 (24) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 13 (13) procent i kvartalet. Bruttomarginalen förbättrades något, då prisökningar och en förbättrad produktmix kompenserat fullt ut för en svagare norsk krona och därmed högre inköpskostnader. Fortsatt god kostnadskontroll och en snabb anpassning av verksamheten i spåren av pandemin har påverkat resultatutvecklingen positivt.

Antalet vardagar var en dag mer i Norge jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

## ANTAL VARDAGAR PER KVARTAL OCH LAND

Mekonomen har i sin verksamhet inga egentliga säsongeffekter. Däremot påverkar antalet vardagar såväl omsättning som resultat.

ANTAL VARDAGAR PER LAND	Kvartal 1			Kvartal 2			Kvartal 3			Kvartal 4			Helår		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Sverige	63	63	63	60	59	60	66	66	65	63	62	62	252	250	250
Norge	64	63	62	59	58	60	66	66	65	63	62	62	252	249	249
Danmark	64	63	-	59	59	-	66	66	65	63	62	62	252	250	250
Polen	63	63	-	62	61	-	66	65	64	63	62	62	254	251	250
Finland	63	63	63	60	60	61	66	66	65	63	61	61	252	250	250

## VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Mekonomen Group är ett företag som är verksam i Nord- och Centraleuropa som är utsatt för ett antal externa, operationella och finansiella risker. Samtliga identifierade risker följs kontinuerligt och vid behov vidtas riskreducerande åtgärder för att begränsa effekterna. De mest relevanta riskfaktorerna beskrivs i årsredovisningen för 2019 - sid 18 samt not 11 - och beskriver risker avseende marknad och konkurrenter, verksamhetsrisker samt finansiella risker.

Jämfört med årsredovisningen som publicerades den 3 april 2020, har Mekonomen Group's riskprofil ändrats med anledning av utbrottet av Covid-19 inom nästan alla identifierade riskkategorier. Avseende externa risker ser vi tex. beteendeförändringar hos både butiks- och verkstadskunden, mot en mer "online" styrd interaktion, som kan bestå över tiden. Vidare påverkas aktörer inom branschen på olika sätt av pandemins konsekvenser, som kan medföra disruptiva förändringar att hantera. Bland våra ökade operationella risker finns det en osäkerhet kring medarbetarnas hälsa och tillgänglighet, kring vår varutillförsel från främst våra sydeuropeiska och asiatiska leverantörer, kring utsatthet av våra ITmiljöer, men framför allt kring att välja rätt parering av åtgärder för att i görligaste mån motverka den reella och potentiella negativa effekten av Covid-19 pandemin.

Mekonomen Group har via sin risk- och compliance committe (RCC), bestående av koncernledningen och koncernens riskansvarige, särskilt fokus på att identifiera kritiska förändringar inom riskområdet. RCC har en mer frekvent dialog med affärsområdesledningarna för att begränsa riskerna eller förhindra att de uppstår. Denna process sker också i nära dialog med olika intressenter, styrelse och revisionsutskott.

## MODERBOLAGET, "CENTRALA FUNKTIONER" OCH "ÖVRIGA POSTER"

Moderbolagets verksamhet omfattar i huvudsak koncernledning samt funktioner som stödjer hela koncernens arbete såsom koncernekonomi/controlling, internrevision, hållbarhet, juridik samt gemensamt inköp. Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till -139 (-61) MSEK för första kvartalet, exklusive aktieutdelning från dotterföretag om 332 MSEK i jämförelseperioden. Aktieutdelning från dotterföretag har inte skett under innevarande kvartal. Det låga resultatet efter finansnetto i jämförelse med föregående år beror till största delen på negativa valutakurseffekter på långfristiga lån samt saldon på bankkonton. Medelantalet anställda i moderbolaget var 6 (6). Mekonomen AB har under första kvartalet sålt varor och tjänster till koncernföretag för sammanlagt 9 (10) MSEK.

"Centrala funktioner" innefattar koncerngemensamma funktioner inkluderande även Mekonomen AB samt verksamheten inom ProMeister Solutions. Enheterna som rapporteras i "Centrala funktioner" uppnår ej kvantitativa gränsvärden för att rapporteras separat och nyttan bedöms vara begränsad för de finansiella rapporternas användare att rapportera som segment. EBIT för "Centrala funktioner" uppgick till -13 (-10) MSEK för första kvartalet.

"Övriga poster" inkluderar förvärvsrelaterade poster hänförliga till Mekonomen AB:s direkta förvärv. Aktuella förvärvsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärven MECA, Sørensen og Balchen, FTZ och Inter-Team om -39 (-39) MSEK för första kvartalet.

## HÄNDELSE UNDER PERIODEN

Den 28 mars upptäcktes IT-intrång inom affärsområdet MECA/Mekonomen vilket orsakade omfattande störningar i IT-systemen inom affärsområdet i Sverige och Norge. Systemen är åter i bruk sedan mitten av april och Mekonomen har en cyber försäkring som kommer begränsa den ekonomiska skadan. IT-intrånget orsakade förseningar i rapportering och bokslutsarbete varför denna rapport för det första kvartalet flyttades fram till den 29 maj istället för som tidigare kommunicerats den 7 maj.

Under det första kvartalet har den snabba spridningen av Covid-19 påverkat de marknader där Mekonomen Group är verksam. För ytterligare information kring detta se separat avsnitt "påverkan av Covid-19", "väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer", "finansiell ställning och kassaflöde" samt vid beskrivning av utveckling av respektive affärsområde.

## FÖRÄNDRINGAR I KONCERNLEDNINGEN

Petra Bendelin, Direktör för affärsutveckling och strategi, ingår i koncernledningen från och med 7 februari 2020.

## PÅVERKAN AV COVID-19

Den oberoende eftermarknaden för reservdelar var under årets första månader stabil och så även för Mekonomen. Under mars månad påverkades både marknaden och Mekonomen, i varierande grad beroende på marknad, av inbromsning relaterad till Covid-19.

Som en följd av den snabba globala spridningen av Covid-19 har försäljningen under mars månad och därmed första kvartalet påverkats negativt. Åtgärder har vidtagits avseende samtliga delar av verksamheten inklusive ett kraftfulla åtgärder för att minska kostnader och anpassa verksamheten som introducerats under mars månad. Dessa åtgärder har haft begränsad resultatmässig effekt i det första kvartalet, men beräknas under det andra kvartalet ge effekt.

När restriktionslättnader införs är det osäkert men dock rimligt att anta en relativt snabb marknadsåterhämtning då det finns ett uppdämt behov av Mekonomens produkter och tjänster. God förhoppning finns därför om succesiv förbättring av marknadsläget under kvartal 3 och kvartal 4, som tillsammans med åtgärder för att reducera kostnader gör att vi kan komma ut starka. Mekonomen har historiskt uppvisat stabilitet även i perioder av svagare konjunktur och efterfrågan.

Arbetet som omedelbart inletts under mars månad i syfte att hantera Covid-19 leds av koncernledningen utifrån:

- Medarbetare, kunders och leverantörers hälsa.
- Säkra logistikkedjor samt tillgängligheten av varor i Mekonomens centrala lager. Åtgärder har vidtagits för att parera de finansiella effekterna bland annat inom följande områden: permitteringar, uppsägningar, tillfälligt förkortad arbetstid för medarbetare, sänkning av löner/bonus; förhandling med hyresvärdar; reduktion av marknadsförings- och logistikkostnader etc. Tillgängliga stöd från regeringarna i Sverige, Norge, Danmark och Polen har nyttjats så mycket som möjligt.
- Förbättra kassaflöde genom att utvärdera beslutade och planerade investeringar på nytt.
- Fokus på förbättring av rörelsekapital.
- Säkra framtida finansiering genom tidigt inledda diskussioner med Mekonomens banker.

Som en ytterligare åtgärd har styrelsen återkallat den redan aviserade föreslagna utdelningen om 0,50 kronor per aktie för räkenskapsåret 2019, vilket beslutades på årsstämma 7 maj.

## HÄNDELSE EFTER PERIODENS SLUT

Det nya covid-19 har även efter periodens slut, fortsatt att påverka samhället och de marknader där Mekonomen är verksam. Under april månad och början av maj var påverkan för Mekonomen väsentlig men under senare delen av maj har marknaden för Mekonomen väsentligt förbättrats.

Påverkan är i varierande grad, beroende på att nedstängningen av våra marknader ser olika ut. Marknaden i Sverige har påverkats i lägre grad, då Sverige tillämpat social distansering. Norge och Danmark har påverkats kraftigt under april, pga. av utbredd nedstängning, men succesiv öppnande av dessa samhällen under maj har varit positiv för Mekonomen. Polen påverkades mindre under april men upplever senare utökade restriktioner som påverkar Mekonomens verksamhet kraftigt.

I dagsläget är det för tidigt att bedöma de totala effekterna av Covid-19:s påverkan på Mekonomens finansiella resultat i andra kvartalet, 2020.



Arbetet med att hantera Covid-19 leds av koncernledningen inom olika områden. Se vidare avsnittet Påverkan av Covid-19 för mer information.

Påverkan av Covid-19 på det finansiella resultatet under första och andra kvartalet, har lett till proaktiva diskussioner med Mekonomens Bankgrupp, som tidigare meddelats i pressmeddelande 1 april. Mekonomen uppfyller samtliga kovenanter i låneavtalen per 31 mars 2020; men har ändå i förebyggande syfte inlett diskussioner med bankerna i slutet av mars. Som ett resultat av dessa diskussioner har bankerna justerat maxgräns för bankkovenanterna per den 31 mars, samt senarelagt bolagets planerade amortering om 5 miljoner Euro som skulle betalas den 31 mars 2020. Mekonomen har pågående fortsatt dialog med bankerna kring uppdateringen av nuvarande låneavtal, på grund av marknadens påverkan av Covid-19, gällande från och med det andra kvartalet och framgent.

Mekonomen Groups årsstämma hölls den 7 maj i Stockholm. Styrelsen omvaldes i sin helhet och John S. Quinn omvaldes som styrelsens ordförande. Stämman beslutade vidare att ingen utdelning skulle lämnas i enlighet med styrelsens nya förslag och att tillgängliga medel balanseras i ny räkning samt att i enlighet med styrelsens förslag ändra §§1, 11 och 12 i bolagsordningen med anledning av regler om aktieägares rättigheter. För övriga beslut och dokumentation se Mekonomen Groups hemsida, [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com)

### **REDOVISNINGSPRINCIPER**

Mekonomen Group tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) som antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder tillämpas som i senaste årsredovisningen. Denna delårsrapport består av sidorna 1-22 och skall läsas i sin helhet.

Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2 och tillämpar samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som i den senaste årsredovisningen.

## TIDPUNKTER FÖR EKONOMISK INFORMATION

<b>Information</b>	<b>Period</b>	<b>Datum</b>
Delårsrapport	januari - juni 2020	2020-08-21
Delårsrapport	januari - september 2020	2020-11-06
Bokslutskommuniké	januari - december 2020	2021-02-12

Stockholm den 29 maj 2020  
Mekonomen AB (publ), org.nr 556392-1971

Pehr Oscarson  
Vd och koncernchef

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

För ytterligare information, vänligen kontakta:  
Pehr Oscarson, vd och koncernchef Mekonomen AB, tel 08-464 00 00  
Åsa Källenius, CFO Mekonomen AB, tel 08-464 00 00  
Fredrik Sätterström, IRO Mekonomen AB, tel 08-464 00 00

Denna information är sådan information som Mekonomen AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden.

Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 29 maj 2020 klockan 07:30.

Delårsrapporten publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversion och har översatts till engelska.

## FINANSIELLA RAPPORTER KONCERNEN

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG, MSEK	jan - mar 2020	jan - mar 2019	12 månader apr - mar	Helår 2019
Nettoomsättning	2 874	2 909	11 808	11 842
Övriga rörelseintäkter	42	40	177	174
<b>Summa intäkter</b>	<b>2 917</b>	<b>2 948</b>	<b>11 985</b>	<b>12 017</b>
Handelsvaror	-1 611	-1 585	-6 560	-6 535
Övriga externa kostnader	-385	-345	-1 415	-1 375
Personalkostnader	-657	-643	-2 590	-2 576
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar (EBITDA)</b>	<b>265</b>	<b>375</b>	<b>1 420</b>	<b>1 531</b>
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar	-149	-152	-607	-611
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)</b>	<b>116</b>	<b>222</b>	<b>813</b>	<b>920</b>
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-56	-52	-219	-215
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>59</b>	<b>170</b>	<b>594</b>	<b>705</b>
Ränteintäkter	3	3	12	12
Räntekostnader	-33	-39	-146	-151
Övriga finansiella poster	-40	-6	-46	-11
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-11</b>	<b>129</b>	<b>415</b>	<b>555</b>
Skatt	-3	-33	-104	-134
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-15</b>	<b>96</b>	<b>310</b>	<b>421</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	-16	94	303	413
Minoritetsdelägare	2	2	7	8
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-15</b>	<b>96</b>	<b>310</b>	<b>421</b>
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	-0,29	1,68	5,37	7,34

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT, MSEK	jan - mar 2020	jan - mar 2019	12 månader apr - mar	Helår 2019
<b>Periodens resultat</b>	<b>-15</b>	<b>96</b>	<b>310</b>	<b>421</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>				
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat:</i>				
- Aktuariella vinster och förluster	-	-	-4	-4
<i>Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat:</i>				
- Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	121	122	105	106
- Lånesäkring mot nettoinvestering <sup>1)</sup>	-78	-30	-75	-27
- Kassaflödessäkringar <sup>2)</sup>	-6	-5	-5	-3
<b>Övrigt totalresultat netto efter skatt</b>	<b>37</b>	<b>87</b>	<b>21</b>	<b>71</b>
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>22</b>	<b>183</b>	<b>332</b>	<b>492</b>
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	22	182	325	484
Minoritetsdelägare	0	1	7	8
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>22</b>	<b>183</b>	<b>332</b>	<b>492</b>

<sup>1)</sup> Lån som upptogs i EUR i samband med förvärv i Danmark säkrar valutarisken i nettoinvesteringen samt lån som lagts om till NOK under Q1 2019 säkrar nettoinvestering i Norge och valutaomräkningen redovisas i enlighet med IFRS 9.

<sup>2)</sup> Innehav av finansiella räntederivat för säkringsändamål, värderade enligt nivå 2 definierade i IFRS 13.

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG MSEK	31 mars 2020	31 mars 2019	31 december 2019
<b>TILLGÅNGAR <sup>1)</sup></b>			
Immateriella anläggningstillgångar	5 844	5 825	5 697
Materiella anläggningstillgångar	472	488	465
Nyttjanderättstillgång	1 705	2 014	1 818
Finansiella anläggningstillgångar	95	79	101
Uppskjutna skattefordringar	-	0	-
Handelsvaror	2 814	2 813	2 854
Kortfristiga fordringar	1 646	1 704	1 580
Likvida medel	207	177	355
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>12 783</b>	<b>13 099</b>	<b>12 870</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER <sup>1)</sup></b>			
Eget kapital	4 375	4 034	4 335
Långfristiga skulder, räntebärande	3 442	3 806	3 333
Långfristiga leasingskulder	1 220	1 449	1 323
Uppskjutna skatteskulder	382	465	428
Långfristiga skulder, icke räntebärande	70	20	20
Kortfristiga skulder, räntebärande	715	569	748
Kortfristiga leasingskulder	449	511	457
Kortfristiga skulder, icke räntebärande	2 131	2 244	2 227
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>12 783</b>	<b>13 099</b>	<b>12 870</b>

<sup>1)</sup> Redovisade värden för finansiella tillgångar och skulder är antingen värderade till verkligt värde eller utgör en god approximation av verkligt värde.

KONCERNENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL I SAMMANDRAG, MSEK	31 mars 2020	31 mars 2019	31 december 2019
Eget kapital vid årets ingång	4 335	3 853	3 853
Periodens totalresultat	22	183	492
Återköp av egna aktier	-	-	-2
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar	19	-6	-6
Aktieägartillskott från minoritetsägare	-	3	7
Utdelning till aktieägare	-2	-	-9
Aktiesparprogram	0	-	1
<b>EGET KAPITAL VID PERIODENS UTGÅNG</b>	<b>4 375</b>	<b>4 034</b>	<b>4 335</b>
Varav minoritetens andel	53	32	32

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG, MSEK	jan - mar 2020	jan - mar 2019	12 månader apr - mar	Helår 2019
<b>Den löpande verksamheten</b>				
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital, exklusive betald skatt</i>	202	349	1 269	1 416
Betald skatt	-57	-81	-201	-226
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital</b>	<b>145</b>	<b>268</b>	<b>1 067</b>	<b>1 190</b>
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital:				
Förändring i varulager	24	60	-30	6
Förändring i fordringar	-43	-171	75	-53
Förändring i skulder	-65	0	-66	-2
<i>Ökad (-) / Minskad (+) bindning i rörelsekapital</i>	-83	-110	-21	-48
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>62</b>	<b>158</b>	<b>1 046</b>	<b>1 142</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-67</b>	<b>-83</b>	<b>-183</b>	<b>-199</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-161</b>	<b>-111</b>	<b>-848</b>	<b>-798</b>
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>-166</b>	<b>-36</b>	<b>15</b>	<b>146</b>
<b>LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS BÖRJAN</b>	<b>355</b>	<b>205</b>	<b>177</b>	<b>205</b>
Kursdifferens i likvida medel	18	8	14	5
<b>LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT</b>	<b>207</b>	<b>177</b>	<b>207</b>	<b>355</b>

**UPPLYSNINGAR OM FINANSIELLA INSTRUMENT SOM VÄRDERATS TILL VERKLIGT VÄRDE I BALANSRÄKNINGEN**

Nedan visas hur de finansiella instrumenten har värderats till verkligt värde i balansräkningen. Detta görs genom att dela in värderingarna i tre nivåer, vilka beskrivs i årsredovisningen 2019, Not 11. Mekonomens samtliga finansiella instrument som värderas till verkligt värde ingår i Nivå 2, förutom tilläggsköpeskillingar som ingår i nivå 3. Aktuella tilläggsköpeskillingar uppgår dock till ej väsentliga belopp.

De metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen nedan beskrivs i årsredovisningen 2019, Not 11. Det är samma typer av finansiella instrument i delårsrapporten som i årsbokslutet 2019.

KONCERNENS DERIVATINSTRUMENT VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE I BALANSRÄKNINGEN, MSEK	31 mars 2020	31 mars 2019
<b>FINANSIELLA TILLGÅNGAR</b>		
Derivat: Valutaswapar	-	-
Ränteswapar	-	0
<b>SUMMA</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
<b>FINANSIELLA SKULDER</b>		
Derivat: Valutaswapar	-	-
Ränteswapar	16	9
<b>SUMMA</b>	<b>16</b>	<b>9</b>

**KONCERNENS FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER PER VÄRDERINGSKATEGORI 31 mars 2020**

MSEK	Instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella till- gångar o skulder	Summa Balansräkning i sammandrag
<b>FINANSIELLA TILLGÅNGAR</b>							
Finansiella anläggningstillgångar	-	72	-	72	72	23	95
Kundfordringar	-	1 134	-	1 134	1 134	-	1 134
Övriga kortfristiga fordringar	-	-	-	-	-	511	511
Likvida medel	-	207	-	207	207	-	207
<b>SUMMA</b>	<b>-</b>	<b>1 413</b>	<b>-</b>	<b>1 413</b>	<b>1 413</b>	<b>534</b>	<b>1 947</b>
<b>FINANSIELLA SKULDER</b>							
Långfristiga skulder, räntebärande	-	-	3 426	3 426	3 426	-	3 426
Långfristiga leasingsskulder	-	-	1 220	1 220	-	-	1 220
Långfristiga skulder, icke räntebärande	-	-	45	45	45	14	59
Derivat <sup>1)</sup>	16	-	-	16	16	-	16
Tilläggsköpeskillingar, långfristiga	11	-	-	11	11	-	11
Kortfristiga skulder, räntebärande	-	-	715	715	715	-	715
Kortfristiga leasingsskulder	-	-	449	449	-	-	449
Leverantörsskulder	-	-	1 144	1 144	1 144	-	1 144
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	-	-	982	982
Tilläggsköpeskillingar, kortfristiga	4	-	-	4	4	-	4
<b>SUMMA</b>	<b>27</b>	<b>-</b>	<b>6 999</b>	<b>7 025</b>	<b>5 356</b>	<b>996</b>	<b>8 026</b>

<sup>1)</sup> Derivatinstrument använda för säkringsändamål.

KVARTALSDATA, AFFÄRSOMRÅDE	2020		2019					2018				
	Kv 1	Helår	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	
<b>NETTOOMSÄTTNING, MSEK <sup>1)</sup></b>												
FTZ	853	3 371	875	800	860	836	1 088	836	252	-	-	
Inter-Team	516	2 155	524	532	582	517	638	490	147	-	-	
MECA/Mekonomen	1 324	5 527	1 368	1 349	1 447	1 362	5 301	1 363	1 267	1 422	1 249	
Sørensen og Balchen	172	759	176	192	207	183	739	168	180	209	182	
Centrala funktioner <sup>2)</sup>	8	31	11	6	5	10	14	6	4	2	2	
<b>KONCERNEN</b>	<b>2 874</b>	<b>11 842</b>	<b>2 954</b>	<b>2 879</b>	<b>3 100</b>	<b>2 909</b>	<b>7 779</b>	<b>2 864</b>	<b>1 850</b>	<b>1 633</b>	<b>1 432</b>	
<b>EBIT, MSEK</b>												
FTZ	84	299	51	69	87	93	49	36	13	-	-	
Inter-Team	-1	43	20	9	15	-1	-1	0	0	-	-	
MECA/Mekonomen <sup>3)</sup>	5	438	63	128	145	103	428	54	116	186	73	
Sørensen og Balchen	23	121	28	30	38	24	106	24	29	39	14	
Centrala funktioner <sup>2) 3)</sup>	-13	-39	-19	-5	-6	-10	-73	-19	-14	-33	-8	
Övriga poster <sup>4)</sup>	-39	-157	-39	-39	-39	-39	-103	-39	-26	-19	-19	
<b>KONCERNEN</b>	<b>59</b>	<b>705</b>	<b>104</b>	<b>59</b>	<b>240</b>	<b>170</b>	<b>407</b>	<b>57</b>	<b>118</b>	<b>173</b>	<b>60</b>	
<b>EBIT-MARGINAL, %</b>												
FTZ	10	9	6	9	10	11	5	4	5	-	-	
Inter-Team	0	2	4	2	3	0	0	0	0	-	-	
MECA/Mekonomen <sup>3)</sup>	0	8	5	9	10	7	8	4	9	13	6	
Sørensen og Balchen	13	16	16	16	18	13	14	15	16	18	8	
<b>KONCERNEN</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	
<b>INVESTERINGAR, MSEK <sup>5)</sup></b>												
FTZ	3	10	3	1	5	1	10	10	0	-	-	
Inter-Team	7	13	5	5	2	1	3	2	1	-	-	
MECA/Mekonomen	23	91	20	22	27	22	191	36	21	72	61	
Sørensen og Balchen	3	5	0	-	1	4	6	0	1	3	2	
Centrala funktioner <sup>2)</sup>	2	12	2	6	0	4	12	4	2	3	3	
<b>KONCERNEN</b>	<b>38</b>	<b>131</b>	<b>30</b>	<b>34</b>	<b>35</b>	<b>32</b>	<b>221</b>	<b>52</b>	<b>25</b>	<b>78</b>	<b>66</b>	

<sup>1)</sup> Nettoomsättningen för respektive affärsområde är från externa kunder.

<sup>2)</sup> I "Centrala funktioner" ingår koncerngemensamma funktioner inkluderande även Mekonomen AB och verksamheten inom ProMeister Solutions.

<sup>3)</sup> Förvärvskostnader tillhörande Kv 2 2018 om 19 MSEK och tillhörande Kv 3 2018 om 4 MSEK har flyttats från MECA/Mekonomen till centrala funktioner.

<sup>4)</sup> "Övriga poster" inkluderar förvävsrelaterade poster hänförliga till Mekonomen AB:s direkta förvärv. Aktuella förvävsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team, MECA and Sørensen og Balchen.

<sup>5)</sup> Investeringar är exklusive bolags- och rörelseförvärv och exklusive leasingkontrakt enligt IFRS 16.

INTÄKTSFÖRDELNING PER LAND MSEK	jan - mar 2020						jan - mar 2019					
	Danm	Polen	Finland	Norge	Sverige	Totalt	Danm	Polen	Finland	Norge	Sverige	Totalt
FTZ	853					853	836					836
Inter-Team		516				516		517				517
MECA/Mekonomen			17	495	813	1 324			12	520	831	1 362
Sørensen og Balchen				172		172				183		183
Centrala funktioner						8						10
<b>Summa nettoomsättning koncernen</b>						<b>2 874</b>						<b>2 909</b>
Övriga intäkter						42						40
<b>KONCERNENS INTÄKTER</b>						<b>2 917</b>						<b>2 948</b>

Fördelning av intäkter per land utifrån vilket land som genererar intäkterna för respektive segment.

KVARTALSDATA MSEK	2020		2019				2018				
	Kv 1	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Intäkter	2 917	12 017	2 995	2 929	3 144	2 948	7 951	2 922	1 887	1 673	1 469
EBITDA	265	1 531	313	400	443	375	637	134	177	219	106
EBITDA exkl IFRS 16 <sup>1)</sup>	136	1 008	180	268	315	245					
Justerad EBIT	98	874	149	231	280	214	599	148	148	217	99
EBIT	59	705	104	191	240	170	407	57	118	173	60
Finansnetto	-71	-150	-27	-44	-38	-41	70	-39	114	-3	-2
Resultat efter finansiella poster	-11	555	77	147	202	129	477	17	233	170	58
Skatt	-3	-134	-22	-34	-45	-33	-209	-9	-147	-38	-15
Periodens resultat	-15	421	55	113	157	96	268	8	85	131	43
EBITDA-marginal, %	9	13	10	14	14	13	8	5	9	13	7
Justerad EBIT-marginal, %	3	7	5	8	9	7	8	5	8	13	7
EBIT-marginal %	2	6	3	7	8	6	5	2	6	10	4
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	-0,29	7,34	1,00	1,95	2,71	1,68	6,56	0,18	2,30	3,53	1,15
Eget kapital per aktie, SEK	76,7	76,4	76,4	76,6	74,5	71,0	67,9	67,9	64,4	66,3	68,8
Kassaflöde per aktie, SEK <sup>2)</sup>	1,1	20,3	3,6	7,5	6,3	2,8	8,3	0,9	1,2	6,5	0,2
Avkastning på eget kapital, % <sup>3)</sup>	7,2	10,0	10,0	9,8	10,1	10,5	9,7	9,7	13,7	14,0	13,6
Börskurs vid periodens slut	44,4	93,1	93,1	82,8	77,4	64,9	91,5	91,5	126,4	123,8	142,6

<sup>1)</sup> EBITDA exkl IFRS 16, se alternativa nyckeltal för beräkning. IFRS 16 tillämpas från 2019.

<sup>2)</sup> Kassaflödet per aktie för Kv 3 2018 redovisas efter omklassificering av 132 MSEK mellan löpande verksamhet och finansieringsverksamheten.

För ytterligare information se pressmeddelande den 14 November 2018.

<sup>3)</sup> Nyckeltalet avkastning på eget kapital är beräknat på rullande 12 månader för respektive kvartal.

NYCKELTAL	jan - mar 2020	jan - mar 2019	12 månader apr - mar	Helår 2019
Avkastning på eget kapital, % <sup>1)</sup>	7,2	10,5	7,2	10,0
Avkastning på totalt kapital, % <sup>1)</sup>	4,3	6,8	4,3	5,6
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>	5,5	8,9	5,5	7,2
Soliditet, % <sup>2)</sup>	34,2	30,8	34,2	33,7
Nettoskuld, MSEK	3 928	4 185	3 928	3 709
Nettoskuld /EBITDA, ex IFRS 16 ggr <sup>1)3)</sup>	4,37	5,39	4,37	3,68
Nettoskuld inkl IFRS 16 /EBITDA, ggr <sup>1)</sup>	3,94	6,78	3,94	3,59
Bruttomarginal, %	44,0	45,5	44,4	44,8
EBITDA-marginal, % <sup>4)</sup>	9,1	12,7	11,8	12,7
Justerad EBIT-marginal, %	3,4	7,3	6,3	7,3
EBIT-marginal, %	2,0	5,8	5,0	5,9
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	-0,29	1,68	5,37	7,34
Eget kapital per aktie, SEK	76,7	71,0	76,7	76,4
Kassaflöde per aktie, SEK	1,1	2,8	18,6	20,3
Antal aktier vid periodens utgång <sup>5)</sup>	56 323 372	56 353 372	56 323 372	56 323 372
Genomsnittligt antal aktier under perioden	56 323 372	56 353 372	56 331 427	56 338 824

<sup>1)</sup> Nyckeltalen avkastning på eget/totalt/sysselsatt kapital och nettoskuld/EBITDA är beräknade på rullande 12 månader för perioden januari-mars.

<sup>2)</sup> Soliditet har förändrats materiellt till följd av IFRS 16 som tillämpas från och med 2019, Soliditet exkl IFRS 16 uppgår till 39,5%.

<sup>3)</sup> Nettoskuld /EBITDA ex IFRS 16 rapporteras till bank.

<sup>4)</sup> EBITDA-marginal har förändrats materiellt till följd av IFRS 16 som tillämpas från och med 2019, EBITDA-marginal exkl IFRS 16 uppgår till 4,67 för kvartalet.

<sup>5)</sup> Totalt antal aktier uppgår till 56 416 622, varav 93 250 är aktier i eget förvar vid kvartalets utgång.

ANTAL BUTIKER OCH VERKSTÄDER	FTZ		Inter-Team		MECA/ Mekonomen		Sørensen og Balchen		Koncern	
	31 mars		31 mars		31 mars		31 mars		31 mars	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>Antal butiker</b>										
Egenägda	51	51	80	79	234	229	37	38	402	397
Samarbetande	-	0	3	3	43	40	28	28	74	71
<b>Summa</b>	<b>51</b>	<b>51</b>	<b>83</b>	<b>82</b>	<b>277</b>	<b>269</b>	<b>65</b>	<b>66</b>	<b>476</b>	<b>468</b>
<b>Antal verkstäder</b>										
Mekonomen Bilverkstad	-	-	-	-	795	789	-	-	795	789
MekoPartner	-	-	-	-	204	213	-	-	204	213
Speedy	-	-	-	-	43	42	-	-	43	42
BilXtra	-	-	-	-	-	-	254	257	254	257
MECA Car Service	-	-	-	-	722	723	-	-	722	723
AlltiBil	-	-	-	-	8	8	-	-	8	8
AutoMester	421	425	-	-	-	-	-	-	421	425
Din BilPartner	154	140	-	-	-	-	-	-	154	140
HELLA Service Partner	331	333	-	-	-	-	-	-	331	333
CarPeople	40	28	-	-	-	-	-	-	40	28
Nosign	50	-	-	-	-	-	-	-	50	-
O.K. Servis	-	-	205	181	-	-	-	-	205	181
INTER DATA SERVICE	-	-	423	308	-	-	-	-	423	308
<b>Summa</b>	<b>996</b>	<b>926</b>	<b>628</b>	<b>489</b>	<b>1 772</b>	<b>1 775</b>	<b>254</b>	<b>257</b>	<b>3 650</b>	<b>3 447</b>

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	jan - mar 2020	jan - mar 2019
FTZ	1 121	1 168
Inter-Team	1 474	1 438
MECA/Mekonomen	2 094	2 029
Sørensen og Balchen	257	268
Centrala funktioner <sup>1)</sup>	72	54
<b>Summa</b>	<b>5 018</b>	<b>4 958</b>

<sup>1)</sup> I "Centrala funktioner" ingår koncerngemensamma funktioner inkluderande även moderbolaget Mekonomen AB samt verksamheten inom ProMeister Solutions.



## FINANSIELLA RAPPORTER MODERBOLAGET

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG, MSEK	jan - mar 2020	jan - mar 2019	12 månader apr - mar	Helår 2019
Rörelsens intäkter	19	21	67	69
Rörelsens kostnader	-24	-31	-94	-101
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>-4</b>	<b>-10</b>	<b>-27</b>	<b>-32</b>
Finansnetto <sup>1)</sup>	-135	281	-168	248
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-139</b>	<b>271</b>	<b>-194</b>	<b>215</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	206	206
Skatt	30	13	-3	-20
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-109</b>	<b>284</b>	<b>8</b>	<b>401</b>

<sup>1)</sup> I finansnetto ingår utdelning på andelar i dotterföretag om 332 MSEK för första kvartalet och helåret 2019. Några utdelningar från dotterbolag har inte gjorts under första kvartalet 2020.

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT, MSEK	jan - mar 2020	jan - mar 2019	12 månader apr - mar	Helår 2019
<b>Periodens resultat</b>	<b>-109</b>	<b>284</b>	<b>8</b>	<b>401</b>
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>-109</b>	<b>284</b>	<b>8</b>	<b>401</b>

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG MSEK	31 mars 2020	31 mars 2019	31 december 2019
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar	9 077	8 087	9 037
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	222	1 539	239
Övriga kortfristiga fordringar	28	47	13
Likvida medel	96	24	235
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>9 423</b>	<b>9 697</b>	<b>9 524</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital	5 055	5 048	5 164
Obeskattade reserver	211	247	211
Avsättningar	3	3	3
Långfristiga skulder	3 417	3 789	3 314
Kortfristiga skulder hos koncernföretag	3	2	70
Övriga kortfristiga skulder	733	607	762
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>9 423</b>	<b>9 697</b>	<b>9 524</b>

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL I SAMMANDRAG, MSEK	31 mars 2020	31 mars 2019	31 december 2019
Eget kapital vid årets ingång	5 164	4 765	4 765
Periodens totalresultat	-109	284	401
Återköp av egna aktier	-	-	-2
Aktiesparprogram	0	-	1
<b>EGET KAPITAL VID PERIODENS UTGÅNG</b>	<b>5 055</b>	<b>5 048</b>	<b>5 164</b>

## ALTERNATIVA NYCKELTAL

Mekonomen tillämpar riktlinjerna för alternativa nyckeltal utfärdade av ESMA\*. Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. Mekonomen anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till bolagets ledning, investerare och andra intressenter för att värdera företagets prestation. De alternativa nyckeltalen är inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag eftersom inte alla företag beräknar dessa mått på samma sätt. Dessa ska därmed ses som ett komplement till mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av nyckeltal, se sidan 21. För relevanta avstämningar av de alternativa nyckeltal som inte direkt går att utläsas eller härledas ur de finansiella rapporterna, se nedan. För historiska avstämningar av alternativa nyckeltal se även komplement till årsredovisningarna för åren 2016-2019 på vår webbplats <http://www.mekonomen.com/sv/alternativa-nyckeltal/>.

\*The European Securities and Markets Authority.

## AVSTÄMNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL MSEK	jan - mar 2020	jan - mar 2019	12 månader apr - mar	Helår 2019
Periodens resultat (rullande 12 månader)	310	321	310	421
- Minus Minoritetens andel av periodens resultat (rullande 12 månader)	-7	-8	-7	-8
<b>Periodens resultat exklusive minoritetens andel (rullande 12 månader)</b>	<b>303</b>	<b>313</b>	<b>303</b>	<b>413</b>
- Dividerat med EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE, genomsnitt senaste fem kvartalen <sup>1)</sup>	4 228	2 998	4 228	4 129
<b>AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %</b>	<b>7,2</b>	<b>10,5</b>	<b>7,2</b>	<b>10,0</b>

<sup>1)</sup> EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE, MSEK	2020		2019		2018				
	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Eget kapital	4 375	4 335	4 347	4 228	4 034	3 853	2 340	2 398	2 487
- Minus Minoritetens andel av eget kapital	-53	-32	-33	-29	-32	-25	-29	-18	-17
<b>EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE</b>	<b>4 322</b>	<b>4 303</b>	<b>4 313</b>	<b>4 199</b>	<b>4 002</b>	<b>3 828</b>	<b>2 311</b>	<b>2 380</b>	<b>2 469</b>
<b>EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE, genomsnitt senaste fem kvartalen</b>	<b>4 228</b>	<b>4 129</b>	<b>3 731</b>	<b>3 344</b>	<b>2 998</b>	<b>2 670</b>	<b>2 366</b>	<b>2 347</b>	<b>2 347</b>

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL MSEK	jan - mar 2020	jan - mar 2019	12 månader apr - mar	Helår 2019
Resultat efter finansiella poster (rullande 12 månader)	415	548	415	555
- Plus Räntekostnader (rullande 12 månader)	146	84	146	151
<b>Resultat efter finansnetto plus räntekostnader (rullande 12 månader)</b>	<b>561</b>	<b>632</b>	<b>561</b>	<b>706</b>
- Dividerat med BALANSOMSLUTNING, genomsnitt senaste fem kvartalen <sup>2)</sup>	12 999	9 296	12 999	12 616
<b>AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL, %</b>	<b>4,3</b>	<b>6,8</b>	<b>4,3</b>	<b>5,6</b>

<sup>2)</sup> BALANSOMSLUTNING MSEK	2020		2019		2018				
	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Balansomslutning	12 783	12 870	13 127	13 118	13 099	10 863	11 111	5 798	5 608
<b>BALANSOMSLUTNING, genomsnitt senaste fem kvartalen</b>	<b>12 999</b>	<b>12 616</b>	<b>12 264</b>	<b>10 798</b>	<b>9 296</b>	<b>7 787</b>	<b>6 732</b>	<b>5 603</b>	<b>5 549</b>

AVKASTNING PÅ SYSSLESATT KAPITAL MSEK	jan - mar 2020	jan - mar 2019	12 månader apr - mar	Helår 2019
Resultat efter finansiella poster (rullande 12 månader)	415	548	415	555
- Plus Räntekostnader (rullande 12 månader)	146	84	146	151
<b>Resultat efter finansnetto plus räntekostnader (rullande 12 månader)</b>	<b>561</b>	<b>632</b>	<b>561</b>	<b>706</b>
- Dividerat med SYSSLESATT KAPITAL, genomsnitt senaste fem kvartalen <sup>3)</sup>	10 263	7 066	10 263	9 856
<b>AVKASTNING PÅ SYSSLESATT KAPITAL, %</b>	<b>5,5</b>	<b>8,9</b>	<b>5,5</b>	<b>7,2</b>

3) SYSSLESATT KAPITAL MSEK	2020		2019			2018			
	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Balansomslutning	12 783	12 870	13 127	13 118	13 099	10 863	11 111	5 798	5 608
- Minus Uppskjutna skatteskulder	-382	-428	-443	-439	-465	-474	-449	-147	-157
- Minus Långfristiga skulder, icke räntebärande	-70	-20	-20	-20	-20	-20	-13	-11	-16
- Minus Kortfristiga skulder, icke räntebärande	-2 131	-2 227	-2 453	-2 323	-2 244	-2 203	-2 334	-1 370	-1 228
<b>SYSSLESATT KAPITAL</b>	<b>10 201</b>	<b>10 195</b>	<b>10 211</b>	<b>10 337</b>	<b>10 370</b>	<b>8 166</b>	<b>8 316</b>	<b>4 271</b>	<b>4 207</b>
<b>SYSSLESATT KAPITAL, genomsnitt senaste fem kvartalen</b>	<b>10 263</b>	<b>9 856</b>	<b>9 480</b>	<b>8 292</b>	<b>7 066</b>	<b>5 809</b>	<b>5 007</b>	<b>4 167</b>	<b>4 146</b>

BRUTTOMARGINAL MSEK	jan - mar		12 månader		Helår
	2020	2019	apr - mar	2019	2019
Nettoomsättning	2 874	2 909	11 808	11 842	11 842
- Minus Handelsvaror	-1 611	-1 585	-6 560	-6 535	-6 535
<b>Summa</b>	<b>1 264</b>	<b>1 323</b>	<b>5 248</b>	<b>5 307</b>	<b>5 307</b>
- Dividerat med Nettoomsättning	2 874	2 909	11 808	11 842	11 842
<b>BRUTTOMARGINAL, %</b>	<b>44,0</b>	<b>45,5</b>	<b>44,4</b>	<b>44,8</b>	<b>44,8</b>

RESULTAT PER AKTIE MSEK	jan - mar		12 månader		Helår
	2020	2019	apr - mar	2019	2019
Periodens resultat	-15	96	310	421	421
- Minus Minoritetsdelägares andel	-2	-2	-7	-8	-8
<b>Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>-16</b>	<b>94</b>	<b>303</b>	<b>413</b>	<b>413</b>
- Dividerat med Genomsnittligt antal aktier <sup>4)</sup>	56 323 372	56 353 372	56 331 427	56 338 824	56 338 824
<b>RESULTAT PER AKTIE, SEK</b>	<b>-0,29</b>	<b>1,68</b>	<b>5,37</b>	<b>7,34</b>	<b>7,34</b>

EGET KAPITAL PER AKTIE MSEK	jan - mar		12 månader		Helår
	2020	2019	apr - mar	2019	2019
Eget kapital	4 375	4 034	4 375	4 335	4 335
- Minus Minoritetens andel av eget kapital	-53	-32	-53	-32	-32
<b>EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE</b>	<b>4 322</b>	<b>4 002</b>	<b>4 322</b>	<b>4 303</b>	<b>4 303</b>
- Dividerat med Antal aktier vid periodens slut <sup>4)</sup>	56 323 372	56 353 372	56 323 372	56 323 372	56 323 372
<b>EGET KAPITAL PER AKTIE, SEK</b>	<b>76,7</b>	<b>71,0</b>	<b>76,7</b>	<b>76,4</b>	<b>76,4</b>

KASSAFLÖDE PER AKTIE MSEK	jan - mar		12 månader		Helår
	2020	2019	apr - mar	2019	2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten	62	158	1 046	1 142	1 142
- Dividerat med Genomsnittligt antal aktier <sup>4)</sup>	56 323 372	56 353 372	56 331 427	56 338 824	56 338 824
<b>KASSAFLÖDE PER AKTIE, SEK</b>	<b>1,1</b>	<b>2,8</b>	<b>18,6</b>	<b>20,3</b>	<b>20,3</b>

<sup>4)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER	jan - mar 2020	jan - mar 2019	12 månader apr - mar	Helår 2019
Antal aktier vid periodens slut	56 323 372	56 353 372	56 323 372	56 323 372
- Multipliserat med antal dagar som Antal aktier vid periodens slut varit oförändrat under perioden	90	90	267	177
Antal aktier vid annan tidpunkt under perioden			56 353 372	56 353 372
- Multipliserat med antal dagar som Antal aktier vid annan tidpunkt har funnits under perioden			98	188
- Total dividerad med antal dagar under perioden	90	90	365	365
<b>GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER</b>	<b>56 323 372</b>	<b>56 353 372</b>	<b>56 331 427</b>	<b>56 338 824</b>

NETTOSKULD MSEK	31 mars 2020	31 mars 2019	31 december 2019
Långfristiga skulder, räntebärande inkl leasingskuld	4 662	5 256	4 655
- Minus räntebärande långfristiga skulder och avsättningar avseende pensioner, leasing, derivat och liknande förpliktelser	-1 242	-1 463	-1 339
Kortfristiga skulder, räntebärande inkl leasingskuld	1 164	1 080	1 204
- Minus räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar avseende pensioner, leasing, derivat och liknande förpliktelser	-449	-511	-457
- Minus Likvida medel	-207	-177	-355
<b>NETTOSKULD</b>	<b>3 928</b>	<b>4 185</b>	<b>3 709</b>

NETTOSKULD INKL IFRS 16 MSEK	31 mars 2020	31 mars 2019	31 december 2019
NETTOSKULD	3 928	4 185	3 709
- Plus långfristiga leasingskulder enl IFRS 16	1 220	1 449	1 323
- Plus kortfristiga leasingskulder enl IFRS 16	449	511	457
<b>NETTOSKULD inkl IFRS 16</b>	<b>5 598</b>	<b>6 145</b>	<b>5 489</b>

EBITDA EXKL IFRS 16	jan - mar 2020	jan - mar 2019	12 månader apr - mar	Helår 2019
EBITDA enligt resultaträkningen	265	375	1 420	1 531
- minus förändring avseende leasingavgifter enligt IFRS 16	-128	-130	-522	-523
<b>EBITDA exklusive IFRS 16</b>	<b>136</b>	<b>245</b>	<b>899</b>	<b>1 008</b>

## FINANSIELLA DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital	Periodens resultat, exklusive minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare beräknas som eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodens slut adderat med de fyra närmast föregående kvartalens eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodernas slut dividerat med fem.
Avkastning på sysselsatt kapital	Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid periodens slut adderat med de fyra närmast föregående kvartalens sysselsatta kapital vid periodernas slut dividerat med fem.
Avkastning på totalt kapital	Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning. Genomsnittlig balansomslutning beräknas som balansomslutning vid periodens slut adderat med fyra närmast föregående kvartalens balansomslutning vid periodernas slut dividerat med fem.
Bruttomarginal	Nettoomsättning minus kostnaden för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.
Bruttovinst	Intäkter minus kostnaden för handelsvaror.
EBIT-marginal	Rörelseresultat (EBIT) efter avskrivningar i procent av rörelsens intäkter.
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.
EBITDA exkl IFRS 16	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar exkl effekter av IFRS 16.
EBITDA-marginal	EBITDA i procent av rörelsens intäkter.
Eget kapital per aktie	Eget kapital exklusive minoritetens andel i relation till antal aktier i slutet av perioden.
Justerad EBIT	EBIT justerat för jämförelsestörande poster och materiella förvävsrelaterade poster. Aktuella förvävsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team, MECA och Sørensen og Balchen.
Justerad EBIT-marginal	Justerad EBIT i procent av rörelsens intäkter.
Kassaflöde per aktie	Rörelsens kassaflöde från löpande verksamhet i relation till genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier beräknas som antalet aktier vid periodens slut multiplicerat med de antal dagar detta antal funnits under perioden och adderat med eventuellt annat antal aktier under perioden multiplicerat med de antal dagar detta eller dessa antal funnits under perioden, summan divideras med antal dagar under perioden.
Likvida medel	Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp.
Nettoskuld	Kort- och långfristiga räntebärande skulder för upplåning, dvs exklusive kort och långfristig leasingskuld, pensioner, derivat och liknande förpliktelser, med avdrag för likvida medel.
Nettoskuld inkl IFRS 16	Kort- och långfristiga räntebärande skulder för upplåning samt lång- och kortfristiga leasingskulder enligt IFRS 16, dvs exklusive pensioner, derivat och liknande förpliktelser, med avdrag för likvida medel.
Organisk tillväxt	Förändring i nettoomsättning justerad för antal vardagar, förvärv/avyttringar och valutaeffekter.
Resultat per aktie	Periodens resultat exklusive minoritetens andel i relation till genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier beräknas som antalet aktier vid periodens slut multiplicerat med de antal dagar detta antal funnits under perioden och adderat med eventuellt annat antal aktier under perioden multiplicerat med de antal dagar detta eller dessa antal funnits under perioden, summan divideras med antal dagar under perioden.
Soliditet	Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.
Sysselsatt kapital	Balansomslutning reducerad med ej räntebärande skulder och avsättningar inklusive uppskjuten skatteskuld.

## FÖRETAGSSPECIFIK ORDLISTA OCH DEFINITIONER

Affärsområde	Rapporterbart segment
Anslutna verkstäder	Verkstäder som inte är egna/egenägda, men bedriver verksamhet under koncernens varumärken/verkstadskoncept (Mekonomen Bilverkstad, MekoPartner, MECA Car Service, BilXtra och Speedy).
B2B	Försäljning av varor och tjänster mellan företag (business-to-business).
B2C	Försäljning av varor och tjänster mellan företag och konsument (business-to-consumer).
DAB-produkter	Tillbehör till bilen anpassade till digital lösning för radiosändning. DAB är en förkortning för Digital Audio Broadcasting.
Egna/egenägda butiker	Butiker vars verksamhet bedrivs i dotterföretag, direkt eller indirekt majoritetsägda, av Mekonomen AB.
Egna/egenägda verkstäder	Verkstäder vars verksamhet bedrivs i dotterföretag, direkt eller indirekt majoritetsägda, av Mekonomen AB.
EMV	Egna märkesvaror, till exempel Mekonomen Groups egna märkesvaror ProMeister, Carwise Kraft Sakura och Vehcare .
Fleetverksamhet	Mekonomen Groups erbjudande till företagskunder omfattande service och reparation av bilar, försäljning av reservdelar och tillbehör samt däckhotell.
Försäljning i jämförbara enheter	Försäljning i jämförbara enheter omfattar extern försäljning, i lokal valuta, i majoritetsägda butiker, grossistförsäljning till samarbetande butiker, extern försäljning i majoritetsägda verkstäder och internetförsäljning.
Försäljning till Kundgrupp Anslutna verkstäder	Försäljning till anslutna verkstäder samt försäljning i egenägda verkstäder.
Försäljning till Kundgrupp Konsument	Egenägda butikers kontantförsäljning till andra kundgrupper än Anslutna verkstäder och Övriga B2B-kunder, samt koncernens e-handelsförsäljning till konsument.
Försäljning till Kundgrupp Samarbetande butiker	Försäljning till samarbetande butiker.
Försäljning till Kundgrupp Övriga B2B-kunder	Försäljning till företagskunder som inte är anslutna till något av Mekonomen Groups koncept, inklusive försäljning inom Fleetverksamheten.
Jämförbara enheter	Butiker, majoritetsägda verkstäder och internetförsäljning som varit i drift den senaste 12-månadersperioden samt hela den föregående jämförelseperioden.
Jämförelsestörande poster	Händelser eller transaktioner med betydande effekter, vilka är relevanta för att förstå den finansiella utvecklingen vid jämförelse av resultatet för den aktuella perioden med tidigare perioder, inklusive omstruktureringsprogram, kostnader relaterade till större juridiska tvister och nedskrivningar samt vinster och förluster från förvärv eller avyttring av verksamheter, dotterbolag, intressebolag och joint ventures eller poster av liknande karaktär.
Konceptverkstäder	Anslutna verkstäder.
ProMeister	Mekonomen Groups egna varumärke för högkvalitetsreservdelar med fem års garanti, samt namnet på tjänster vi erbjuder anslutna verkstäder.
Reservdelar till bil	Delar som är nödvändiga för bilens funktion.
Samarbetande butiker	Butiker som inte är egna/egenägda, men bedriver verksamhet under koncernens varumärken/butikskoncept.
Tillbehör till bil	Produkter som inte är nödvändiga för bilens funktion, men förhöjer upplevelsen eller utökar användandet av bilen, till exempel bilvårdande produkter, takboxar, bilbarnstolar etc.
Valutaeffekter på balansräkningen	Påverkan av valuta avseende realiserade och orealiserade omvärderingar av utländska kortfristiga icke räntebärande fordringar och skulder.
Valutatransaktionseffekter	Påverkan av valuta avseende internförsäljning från Bileko Car Parts AB samt från MECA Car Parts AB till respektive land.
Valutatranslationseffekter	Påverkan av valuta vid omräkning av utländska dotterföretags resultat till SEK.
Övriga rörelseintäkter	Består huvudsakligen av hyresintäkter, marknadsföringsbidrag och valutakursvinster inom Mekonomen Group.
Postadress:	Besöksadress: <a href="http://www.mekonomen.com">www.mekonomen.com</a>
Box 19542	Solnavägen 4, plan 11, Stockholm
SE-104 32 Stockholm	Tel: +46 (0) 8 464 00 00 E-post: <a href="mailto:ir@mekonomen.se">ir@mekonomen.se</a>